

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ УКРАИНЫ
СУМСКОЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Кафедра геодезии и землеустройства

**«Утверждаю»
заведующий кафедрой
геодезии и землеустройства**



**(Скляр Ю.Л.)
“16” июня 2020 г.**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (СИЛАБУС)

ВБ-5 МЕНЕДЖМЕНТ В ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВЕ

Специальность: 193 «Геодезия и землеустройство»

Образовательная программа: «Геодезия и землеустройство»

Образовательная степень «Бакалавр»

Факультет: Юридический

2020 – 2021 учебный год

Рабочая программа с Менеджмент в землеустройстве для студентов по специальности: 193 "Геодезия и землеустройство"

Разработчик:

к.гос.упр., доцент, доцент кафедры геодезии и землеустройства
Мартыненко В.А.


(подпись)

Рабочая программа одобрен на заседании кафедры геодезии и землеустройства.

Протокол № 12 от "16" июня 2020 года

Заведующий кафедры _____  Ю.Л. Склад

Согласовано::

Гарант образовательной программы _____  М.А. Малашевский

Декан юридического факультета _____  С. И. Запара

Методист отдела качества образования,

лицензирования и аккредитации _____  С.М. Каралиш

Зарегистрировано в электронной базе: дата: 26.06. 2020 г..

1. Описание учебной дисциплины

8 семестр (дневная форма)

9 семестр (заочная форма)

| Наименование показателей | Область знаний, направление подготовки, образовательно-квалификационный уровень | Характеристика учебной дисциплины | |
|---|---|-----------------------------------|------------------------|
| | | дневная форма обучения | заочная форма обучения |
| Количество кредитов - 3 | Область знаний: 193 «Геодезия и землеустройство» | <i>Выборочная</i> | |
| Модулей – 2 | Специальность: 193 «Геодезия и землеустройство» | Год подготовки: | |
| Содержательных модулей: 4 | | 2020-2021-й | 2020-2021-й |
| Общее количество часов Дневная – 90 Заочная - 90 | | Курс | |
| | | 4 | 5 |
| | | Семестр | |
| | | 8 | 9 |
| | | Лекции | |
| | | 26 ч. | 8 ч. |
| Недельных часов для дневной формы обучения: аудиторных – 3 самостоятельной работы студента -4 | Образовательная степень: бакалавр | Практические, семинарские | |
| | | 26 ч. | 6 ч. |
| | | Лабораторные | |
| | | - | |
| | | Самостоятельная работа | |
| | | 38 ч. | 76 ч. |
| | | Индивидуальные задачи: | |
| | Вид контроля: зачет | | |

Примечание.

Соотношение количества часов аудиторных занятий к самостоятельной и индивидуальной работе представляет:

для дневной формы обучения - 89/11 (64/8)

для заочной формы обучения – 19/81 (14/58)

2. Цель и задачи учебной дисциплины

Цель: изучение теоретических вопросов системы управления предприятием (организацией), сферой деятельности которого есть создания и управление ими,

прогнозирование, планирование, проектирование в области использования и охраны земель, регулирование земельных отношений.

Задача: выучить понятия и составные системы управления, суть стратегического управления, анализ функций управления предприятием и менеджмента, типы менеджеров и требования к их квалификации, основы взаимоотношений между менеджерами и работниками, планирование использования человеческих ресурсов предприятия, комплектование штата, общая характеристика мотивации, содержание процесса принятия решений и их оценка, процесс реализации контроля.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен :

знать: Понятие предприятия и менеджмента в землеустройстве. Процесс осуществления управления предприятием. Составные системы управления. Анализ функций управления. Стиль и эффективность управления. Методы подбора персонала. Комплектование штата. Аттестацию кадров. Проектирование работы на предприятии. Технологию планирования землеустроительных работ. Мотивационный процесс. Понятие и содержание целей. Методы принятия управленческих решений. Процесс реализации контроля.

уметь: Характеризовать менеджера как субъекта управленческой деятельности. Составлять системы управления. Анализировать внешнюю среду функции управления, взаимоотношения между менеджерами и работниками. Комплектовать штат предприятия. Моделировать организационную структуру землеустроительного предприятия. Практически обеспечивать мотивации работы. Принимать управленческие решения. Оценивать эффективность менеджмента.

3. Программа учебной дисциплины

(утверждено ученым советом СНАУ протокол № 6 от 26.12.2017 г.)

Модуль 1. Характеристика менеджмента и теория управления.

Содержательный модуль 1. Общая характеристика менеджмента. Основы теории управления.

Тема 1: Введение.

Задача, предмет и методы менеджмента в землеустройстве. Связь менеджмента в землеустройстве с другими науками и дисциплинами: основы землеустройства и кадастр, история земельных отношений и землеустройства, землеустроительное проектирование, управление земельными ресурсами, землеустроительная экспертиза. Изучение требований к современному менеджеру.

Тема 2. Общая характеристика менеджмента.

Современное развитие теории организации и управление. Понятие предприятия и менеджмента в землеустройстве. Внутреннее управление предприятием. Менеджмент и внешняя среда землеустроительного предприятия. Процесс осуществления управления предприятием. Менеджер – субъект управленческой деятельности. Роль менеджера в управленческой деятельности.

Система управления в землеустроительном производстве.

Тема 3. Основы теории управления.

Развитие научных взглядов на менеджмент как управления производством. «Одномерные» учения об управлении. «Синтетические» учения об управлении. Менеджмент как учения об управлении производством. Управление и разновидность общественного отношения. Понятие и составные системы управления. Содержание и логика развития управления.

Содержательный модуль 2. Стратегическое управление землеустроительным предприятием. Функции управления. Основы кадрового менеджмента.

Тема 4. Стратегическое управление землеустроительным предприятием.

Суть стратегического управления. Система стратегического управления. Анализ среды в стратегическом управлении. Анализ внешней среды. Анализ внутренней среды. Оценка и контроль выполнения стратегии землеустроительного предприятия.

Тема 5. Функции управления.

Общие функции предприятия. Функция администрирования. Анализ функций управления предприятием и менеджмента. Функции планирования и управление. Функции современного предпринимательства. Структура и состав плана предприятия.

Тема 6. Основы кадрового менеджмента.

Основные концепции управления персоналом. Типы менеджеров и требования к ним квалификации. Основы взаимоотношений между менеджерами и работниками. Стиль и эффективность управления. Типы менеджмента и принятие управленческих решений. Управление персоналом. Основные направления из управления кадрами.

Модуль 2. Организация, планирование и проектирование работы на предприятии и основы принятия управленческих решений.

Содержательный модуль 3. Организация, планирование и проектирование работы на предприятии.

Тема 7. Организация работы с человеческими ресурсами.

Планирование использования человеческих ресурсов предприятия. Комплектование штата. Методы подбора персонала. Тестирование при приеме на работу. Кадровая политика в условиях автоматизированного производства. Аттестация кадров и планирование профессионального роста. Управление текучестью и трудовой мотивацией работников.

Тема 8. Планирование и проектирование работы на предприятии.

Проектирование работы на предприятии. Анализ видов землеустроительных работ. Параметры землеустроительных работ. Восприятие содержания работы. Технология и планирования землеустроительных работ. Модели организационных структур управления землеустроительными предприятиями.

Тема 9. Мотивация деятельности.

Общая характеристика мотивации. Мотивационный процесс. Теории мотивации. Мотивирующие факторы и принципы влияния на мотивацию людей. Обеспечение собственной мотивации к жизни и работе. Основные задачи мотивации. Экономические методы мотивации. Основные положения разных теорий мотивации.

Содержательный модуль 4. Основы принятия управленческих решений и Контроль в системе управления и оценка.

Тема 10. Основы принятия управленческих решений.

Понятие и содержание целей. Понятие и классификация решений. Содержание процесса принятия решений и их оценка. Методы принятия управленческих решений. Цели за общей направленностью. Требования к целям. Взаимосвязь этапов процесса принятия решения.

Тема 11. Контроль в системе управления и оценка.

Определение и классификация контроля. Процесс реализации контроля. Оценка эффективности менеджмента. Классификация видов контроля. Внутренний и внешний контроль.

4. Структура учебной дисциплины

| Названия содержательных модулей и тем | Количество часов | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|-------------|---|-----|-----|------|---------------|-------------|---|-----|-----|------|
| | Дневная форма | | | | | | Заочная форма | | | | | |
| | Всего | в том числе | | | | | Всего | в том числе | | | | |
| | | л | п | лаб | инд | с.р. | | л | п | лаб | инд | с.р. |
| Модуль 1. Характеристика менеджмента и теория управления. | | | | | | | | | | | | |
| Содержательный модуль 1. Общая характеристика менеджмента. Основы теории управления. | | | | | | | | | | | | |
| Тема 1. Введение. | 3 | 2 | | | | 2 | | | | | | |
| Тема 2. Общая характеристика менеджмента. | 8 | 2 | 2 | | | 4 | 10 | 2 | 2 | | 6 | |
| Тема 3. Основы теории управления. | 10 | 2 | 4 | | | 4 | 14 | | | | 14 | |
| Вместе за содержательным модулем 1 | 22 | 4 | 6 | | | 10 | 24 | 2 | 2 | | 20 | |
| Содержательный модуль 2. Стратегическое управление землеустроительным предприятием. Функции управления. Основы кадрового менеджмента. | | | | | | | | | | | | |
| Тема 4. Стратегическое управление землеустроительным предприятием. | 6 | 2 | 2 | | | 2 | 12 | 2 | 2 | | 8 | |
| Тема 5. Функции | 8 | 2 | 2 | | | 4 | 8 | 2 | | | 6 | |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|--|--|-----------|
| управления. | | | | | | | | | | | | |
| Тема 6. Основы кадрового менеджмента. | 6 | 2 | 2 | | | 2 | 6 | | | | | 6 |
| Вместе за содержательным модулем 2 | 20 | 6 | 6 | | | 8 | 26 | 4 | 2 | | | 20 |
| Модуль 2. Организация, планирование и проектирование работы на предприятии и основы принятия управленческих решений . | | | | | | | | | | | | |
| Содержательный модуль 3. Организация, планирование и проектирование работы на предприятии. | | | | | | | | | | | | |
| Тема 7. Организация работы с человеческими ресурсами. | 8 | 2 | 2 | | | 4 | 10 | 2 | 2 | | | 6 |
| Тема 8. Планирование и проектирование работы на предприятии. | 10 | 2 | 4 | | | 4 | 6 | | | | | 6 |
| Тема 9. Мотивация деятельности. | 6 | 2 | 2 | | | 2 | 6 | | | | | 6 |
| Вместе за содержательным модулем 3 | 24 | 6 | 8 | | | 10 | 22 | 2 | 2 | | | 18 |
| Содержательный модуль 4. Основы принятия управленческих решений и контроль в системе управления и оценка. | | | | | | | | | | | | |
| Тема 10. Основы принятия управленческих решений. | 10 | 2 | 2 | | | 4 | 10 | | | | | 10 |
| Тема 11. Контроль в системе управления и оценка. | 12 | 4 | 4 | | | 6 | 8 | | | | | 8 |
| Вместе за содержательным модулем 4 | 22 | 6 | 6 | | | 10 | 18 | | | | | 18 |
| Всего часов | 90 | 16 | 26 | - | - | 8 | 90 | 8 | 6 | | | 76 |

5. Темы и план лекционных занятий 8 семестр (дневная форма)

| № с/ п | Название темы | Количество во часов |
|--------------|-------------------|---------------------------|
| 1 | Тема 1. Введение. | 2 |

| | | |
|---|--|---|
| | <p>1. Задача, предмет и методы менеджмента в землеустройстве.</p> <p>2. Связь менеджмента в землеустройстве с другими науками и дисциплинами: основы землеустройства и кадастр, история земельных отношений и землеустройства, землеустроительное проектирование, управление земельными ресурсами, землеустроительная экспертиза.</p> | |
| 2 | <p>Тема 2. Общая характеристика менеджмента.</p> <p>1. Современное развитие теории организации и управление.</p> <p>2. Понятие предприятия и менеджмента в землеустройстве.</p> <p>3. Внутреннее управление предприятием.</p> <p>4. Менеджмент и внешняя среда землеустроительного предприятия.</p> <p>5. Процесс осуществления управления предприятием.</p> <p>6. Менеджер – субъект управленческой деятельности.</p> | 2 |
| 3 | <p>Тема 3. Основы теории управления.</p> <p>1. Развитие научных взглядов на менеджмент как управления производством</p> <p>2. «Одномерные» учения об управлении «Синтетические» учения об управлении</p> <p>2. Менеджмент как учения об управлении производством</p> | 2 |
| 4 | <p>Тема 4. Стратегическое управление землеустроительным предприятием.</p> <p>1. Суть стратегического управления</p> <p>2. Система стратегического управления. Анализ среды в стратегическом управлении</p> <p>2. Анализ внешней среды</p> <p>3. Анализ внутренней среды</p> | 2 |
| 5 | <p>Тема 5. Функции управления</p> <p>1. Общие функции предприятия</p> <p>2. Функция администрирования</p> <p>3. Анализ функций управления предприятием и менеджмента</p> | 2 |
| 6 | <p>Тема 6. Основы кадрового менеджмента</p> <p>1. Основные концепции управления персоналом</p> <p>2. Типы менеджеров и требования к ним квалификации</p> <p>3. Основы взаимоотношений между менеджерами и работниками</p> <p>4. Стилль и эффективность управления</p> <p>5. Типы менеджмента и принятие управленческих решений</p> <p>6. Управление персоналом</p> | 2 |
| 7 | <p>Тема 7. Организация работы с человеческими ресурсами.</p> <p>1. Планирование использования человеческих ресурсов предприятия</p> <p>2. Комплектование штата</p> <p>3. Методы подбора персонала</p> <p>Тестирование при приеме на работу</p> <p>2. Кадровая политика в условиях автоматизированного производства</p> | 2 |

| | | |
|----|---|-----------|
| | 3. Аттестация кадров и планирование профессионального роста 4. Управление текучестью и трудовой мотивацией работников | |
| 8 | Тема 8. Планирование и проектирование работы на предприятии. 1. Проектирование работы на предприятии 2. Анализ видов землеустроительных работ 3. Параметры землеустроительных работ Восприятие содержания работы 2. Технология и планирования землеустроительных работ 3. Модели организационных структур управления землеустроительными предприятиями | 2 |
| 9 | Тема 8. Планирование и проектирование работы на предприятии. 1. Проектирование работы на предприятии 2. Анализ видов землеустроительных работ 3. Параметры землеустроительных работ Восприятие содержания работы 2. Технология и планирования землеустроительных работ 3. Модели организационных структур управления землеустроительными предприятиями | |
| 10 | Тема 9. Мотивация деятельности. 1. Общая характеристика мотивации 2. Мотивационный процесс 3. Теории мотивации Мотивирующие факторы и принципы влияния на мотивацию людей 2. Обеспечение собственной мотивации к жизни и работе | 2 |
| 11 | Тема 10. Основы принятия управленческих решений 1. Понятие и содержание целей 2. Понятие и классификация решений 3. Содержание процесса принятия решений и их оценка 4. Методы принятия управленческих решений | 2 |
| 12 | Тема 11. Контроль в системе управления и оценка 1. Определение и классификация контроля 2. Процесс реализации контроля 3. Оценка эффективности менеджмента | 2 |
| 13 | Тема 11. Контроль в системе управления и оценка 1. Определение и классификация контроля 2. Процесс реализации контроля 3. Оценка эффективности менеджмента | |
| | Вместе | 26 |

9 семестр (заочная форма)

| № с/п | Название темы | Количество часов |
|-------|---|------------------|
| 1 | Тема 1. Общая характеристика менеджмента. | 2 |

| | | |
|---|--|----------|
| | <ol style="list-style-type: none"> 1. Современное развитие теории организации и управление. 2. Понятие предприятия и менеджмента в землеустройстве. 3. Внутреннее управление предприятием. 4. Менеджмент и внешняя среда землеустроительного предприятия. 5. Процесс осуществления управления предприятием. 6. Менеджер – субъект управленческой деятельности. | |
| 2 | <p>Тема 2. Стратегическое управление землеустроительным предприятием.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Суть стратегического управления. 2. Система стратегического управления. | 2 |
| 3 | <p>Тема 3. Функции управления.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Общие функции предприятия. 2. Функция администрирования. 3. Анализ функций управления предприятием и менеджмента. | 2 |
| 4 | <p>Тема 4. Организация работы с человеческими ресурсами.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Тестирование при приеме на работу. 2. Кадровая политика в условиях автоматизированного производства. 3. Аттестация кадров и планирование профессионального роста. 4. Управление текучестью и трудовой мотивацией работников. | 2 |
| | Вместе | 8 |

6. Темы практических занятий 8 семестр (дневная форма)

| № с/п | Название темы | Количество часов |
|-------|---|------------------|
| 1 | Характеристика менеджера как субъекта управленческой деятельности. | 2 |
| 2 | Система управления в землеустроительном производстве. Часть 1 | 2 |
| 3 | Система управления в землеустроительном производстве. Часть 2 | |
| 3 | Анализ внешней среды предприятия в менеджменте. | 2 |
| 4 | Анализ функций управления. | 2 |
| 5 | Взаимоотношения между менеджерами и работниками. | 2 |
| 6 | Комплектование штата предприятия. | 2 |
| 7 | Модель организации структуры землеустроительным предприятием. Часть 1 | 2 |
| 8 | Модель организации структуры землеустроительным предприятием. Часть 2 | 2 |
| 9 | Практические возможности обеспечения мотивации работы. | 2 |
| 10 | Принятие управленческих решений. | 2 |
| 11 | Оценка эффективности менеджмента. Часть 1 | 2 |
| 12 | Оценка эффективности менеджмента. Часть 2 | 2 |
| | Вместе | 26 |

9 семестр (заочная форма)

| № с/п | Название темы | Количество во часов |
|-------|--|---------------------|
| 1 | Характеристика менеджера как субъекта управленческой деятельности. | 2 |
| 2 | Анализ внешней среды предприятия в менеджменте. | 2 |
| 3 | Комплектование штата предприятия. | 2 |
| | Вместе | 6 |

7. Самостоятельная работа
8 семестр (дневная форма)

| № с/п | Название темы | Количество часов |
|-------|--|------------------|
| 1 | Основы теории управления. | 10 |
| 2 | Стратегическое управление землеустроительным предприятием. | 8 |
| 3 | Комплектование штата предприятия. | 10 |
| 4 | Основы принятия управленческих решений. | 10 |
| | Вместе | 38 |

9 семестр (заочная форма)

| № с/п | Название темы | Количество часов |
|-------|--|------------------|
| 1 | Основы теории управления. | 20 |
| 2 | Стратегическое управление землеустроительным предприятием. | 20 |
| 3 | Комплектование штата предприятия. | 18 |
| 4 | Основы принятия управленческих решений. | 18 |
| | Вместе | 76 |

8. Индивидуальные задачи

1. Подготовка рефератов:

1. Современное развитие организации управления.
2. Рыночные факторы при анализе внешней среды.
3. Предприятие и менеджмент в землеустройстве.
4. Внутренняя среда предприятия.
5. Подходы к комплектованию штата предприятия.
6. Методы принятия управленческих решений.
7. Политические факторы при анализе внешней среды.
8. Особенности взаимодействия объекта управления и субъектов управления в системе отношений.
9. Роль управления внутри предприятия.
10. Тестирование как метод подбора кадров для работы на предприятии.

11. Целые управления и требования к ним.
12. Внешняя среда предприятия и роль менеджмента.
13. Процесс проектирования работы.
14. Стратегическое управление.
15. Менеджмент как новое учение об управлении производством.
16. Особенность работы с молодыми специалистами.
17. Процесс управления предприятием.
18. Анализ внешней среды предприятия в менеджменте.
19. Менеджер как субъект управленческой деятельности.
20. Мероприятия по обеспечению собственной мотивации к жизни и работе.
21. Управление текучестью кадров.

9. Методы обучения

1. Методы обучения за источником знаний:
 - 1.1. Словесные: рассказ, объяснение, беседа, лекция, работа с книгой.
 - 1.2. Наглядные: демонстрация, иллюстрация.
 - 1.3. Практические: практическая работа.
2. Методы обучения за характером логики познания
 - 2.1. Аналитический.
 - 2.2. Методы синтеза.
 - 2.3. Индуктивный метод.
3. Методы обучения за характером и уровнем самостоятельной умственной деятельности студентов.
 - 3.1. Проблемный.
 - 3.2. Частично-Поисковый.
 - 3.3. Исследовательский.
 - 3.4. Репродуктивный.
 - 3.5. Объяснительно-демонстративный.
4. Активные методы обучения.

10. Методы контроля

1. Рейтинговый контроль за 100-балльной шкалой оценивания ЕКТС
2. Проводка промежуточного контроля на протяжении семестра (промежуточная аттестация)
3. Поликритериальная оценка текущей работы студентов:
 - уровень знаний, продемонстрированный на практических занятиях;
 - активность при обсуждении вопросов, которые вынесены на занятия;
 - самостоятельная обработка темы в целом или отдельных вопросов;
 - выполнение аналитически-расчетных задач;
 - результаты тестирования;
 - письменные задачи при проводке контрольных работ;
 - производственные ситуации.

11. Распределение баллов, которые получают студенты (дневная)

| Текущее тестирование и самостоятельная работа | | | | | | | | | | | С Р С | Вместе за модули и | Атте стац ия | Сум ма |
|---|----|----|-------------------------|----|----------------------|-------------------------|----|----|-------------------------|-----|-------------|--------------------|--------------------|-----------|
| Модуль 1 – 35 баллов | | | | | Модуль 2 – 35 баллов | | | | | | | | | |
| Содержательный модуль 1 | | | Содержательный модуль 2 | | | Содержательный модуль 3 | | | Содержательный модуль 4 | | | | | |
| T1 | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | T8 | T9 | T10 | T11 | | | | |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 10 | 10 | 5 | 10 | 5 | 5 | 15 | 85 | 15 | 100 |
| | | | | | | | | | | | (70+15) | | | |

Распределение баллов, которые получают студенты (заочная)

| Текущее тестирование и самостоятельная работа | | | | | СРС | Вместе за модули и СРС | Сумма |
|---|----|----|-------------------------|----|-----|------------------------|-------|
| Модуль 1 – 35 баллов | | | Модуль 2 – 35 баллов | | | | |
| Содержательный модуль 1 | | | Содержательный модуль 2 | | | | |
| T1 | T2 | T3 | T4 | T5 | | | |
| 15 | 20 | 15 | 20 | 30 | 100 | 100 | |

12, Шкала оценивания: национальная и ECTS

| Сумма баллов за все виды учебной деятельности | Оценка ECTS | Оценка за национальной шкалой | |
|---|-------------|---|--|
| | | для экзамена, курсового проекта (работы), практики | для зачета |
| 90 – 100 | A | отлично | зачислено |
| 82-89 | B | хорошо | |
| 75-81 | C | | |
| 69-74 | D | удовлетворительно | |
| 60-68 | E | | |
| 35-59 | FX | неудовлетворительно с возможностью повторного составления | не зачислено с возможностью повторного составления |
| 1-34 | F | неудовлетворительно с обязательным повторным изучением дисциплины | не зачислено с обязательным повторным изучением дисциплины |

14. Рекомендованная литература

Базовая

1. Менеджмент в землеустройстве. Навч. Посobie/ А.М. Третьяк, А.Я. Сохнич, В.М. Другак., и др. – К.: ООО «ЦЗРУ», 2004.-с.344
2. Земельной кодекс Украины
3. Хозяйственный кодекс Украины
4. Виханський О.С. Проблемы развития управления общественным производством. М.; 1991.
5. Обер-Крие Дж. Управление предприятиями М. 1973
6. Гнаткович Д.И. Организация и планирования работ по землеустройству. – Львов: Мир,1992.-216с.
7. Организация управления производством./ Под ред. Г.Х. Попова, Ю.И. Краснопопаса. М.; 1984
8. Тейлор Ф.У. Принципы научного менеджмента М.;1991
9. Жигалов И.Т. Основы менеджмента и управленческой деятельности. Учебник. К.: Высшая школа.-1994.-224с.
10. Гнаткович Д.И. Организация и планирования работ по землеустройству.-Львов.-1992.-227с.
11. Третьяк В.Й. Менеджеру в менеджменте.-К.: УФИМБ.-1995.-103с.
12. Управление персоналом организации: Учебник (под ред А.Я. Кибанова) М.: ИНФРАНМ, 1997с.
13. Белогуров В.П. Основы управления: Уч.пос.- Харьков: Консум.203.-240с.
14. Третьяк А.М. Лекции из менеджмента в землеустройстве. 2004.-200с.

Вспомогательная

1. Обозов Н.Н. Щокін Г.В. Психология работы с людьми. Советы руководителю.- К.: Політвидав України.-1990.-200с.
2. Щокін Г.В. Организация и психология управления кадрами за границей.- К.: Знання.-1989.-46с.
3. Энциклопедический словарь бизнесмена, менеджмент, маркетинг, информатика.- (под общ. ред. М.И. Молдаванова.-К.: Техника.-1993.-856с
4. Фалмер Р.М. Энциклопедия современного управления. Т.1,3.-М.:1992

15. Информационные ресурсы

1. Законодательная база - официальный сайт Верховной Рады Украины.