

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ УКРАИНЫ  
СУМСКОЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**Кафедра геодезии и землеустройства**

**«Утверждаю»  
заведующий кафедрой  
геодезии и землеустройства**



**(Скляр Ю.Л.)  
“16” июня 2020 г.**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (СИЛАБУС)**

**ВБ-5 МЕНЕДЖМЕНТ В ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВЕ**

**Специальность: 193 «Геодезия и землеустройство»**

**Образовательная программа: «Геодезия и землеустройство»**

**Образовательная степень «Бакалавр»**

**Факультет: Юридический**

**2020 – 2021 учебный год**

Рабочая программа с Менеджмент в землеустройстве для студентов по специальности: 193 "Геодезия и землеустройство"

Разработчик:

к.гос.упр., доцент, доцент кафедры геодезии и землеустройства  
Мартыненко В.А.

  
(подпись)

Рабочая программа одобрен на заседании кафедры геодезии и землеустройства.

Протокол № 12 от "16" июня 2020 года

Заведующий кафедры \_\_\_\_\_




Ю.Л. Скляр

**Согласовано::**

Гарант образовательной программы \_\_\_\_\_

  
М.А. Малашевский

Декан юридического факультета \_\_\_\_\_

  
С. И. Запара

Методист отдела качества образования,

лицензирования и аккредитации \_\_\_\_\_

Зарегистрировано в электронной базе: дата: \_\_\_\_\_

26.06. 2020 г..

## 1. Описание учебной дисциплины

8 семестр (дневная форма)

9 семестр (заочная форма)

Наименование показателей	Область знаний, направление подготовки, образовательно-квалификационный уровень	Характеристика учебной дисциплины	
		дневная форма обучения	заочная форма обучения
Количество кредитов - 3	Область знаний: <b>193 «Геодезия и землеустройство»</b>	<i>Выборочная</i>	
Модулей – 2	Специальность: <b>193 «Геодезия и землеустройство»</b>	<b>Год подготовки:</b>	
Содержательных модулей: 4		2020-2021-й	2020-2021-й
Общее количество часов Дневная – 90 Заочная - 90		<b>Курс</b>	
		4	5
		<b>Семестр</b>	
		8	9
		<b>Лекции</b>	
		26 ч.	8 ч.
Недельных часов для дневной формы обучения: аудиторных – 3 самостоятельной работы студента -4	<b>Практические, семинарские</b>		
	26 ч.	6 ч.	
	<b>Лабораторные</b>		
	-		
	<b>Самостоятельная работа</b>		
	38 ч.	76 ч.	
	<b>Индивидуальные задачи:</b>		
	Вид контроля: <b>зачет</b>		

### Примечание.

Соотношение количества часов аудиторных занятий к самостоятельной и индивидуальной работе представляет:

для дневной формы обучения - 89/11 (64/8)

для заочной формы обучения – 19/81 (14/58)

## 2. Цель и задачи учебной дисциплины

**Цель:** изучение теоретических вопросов системы управления предприятием (организацией), сферой деятельности которого есть создания и управление ими,

прогнозирование, планирование, проектирование в области использования и охраны земель, регулирование земельных отношений.

**Задача:** выучить понятия и составные системы управления, суть стратегического управления, анализ функций управления предприятием и менеджмента, типы менеджеров и требования к их квалификации, основы взаимоотношений между менеджерами и работниками, планирование использования человеческих ресурсов предприятия, комплектование штата, общая характеристика мотивации, содержание процесса принятия решений и их оценка, процесс реализации контроля.

**В результате изучения учебной дисциплины студент должен :**

**знать:** Понятие предприятия и менеджмента в землеустройстве. Процесс осуществления управления предприятием. Составные системы управления. Анализ функций управления. Стиль и эффективность управления. Методы подбора персонала. Комплектование штата. Аттестацию кадров. Проектирование работы на предприятии. Технологию планирования землеустроительных работ. Мотивационный процесс. Понятие и содержание целей. Методы принятия управленческих решений. Процесс реализации контроля.

**уметь:** Характеризовать менеджера как субъекта управленческой деятельности. Составлять системы управления. Анализировать внешнюю среду функции управления, взаимоотношения между менеджерами и работниками. Комплектовать штат предприятия. Моделировать организационную структуру землеустроительного предприятия. Практически обеспечивать мотивации работы. Принимать управленческие решения. Оценивать эффективность менеджмента.

### **3. Программа учебной дисциплины**

(утверждено ученым советом СНАУ протокол № 6 от 26.12.2017 г. )

#### **Модуль 1. Характеристика менеджмента и теория управления.**

**Содержательный модуль 1. Общая характеристика менеджмента. Основы теории управления.**

##### **Тема 1: Введение.**

Задача, предмет и методы менеджмента в землеустройстве. Связь менеджмента в землеустройстве с другими науками и дисциплинами: основы землеустройства и кадастр, история земельных отношений и землеустройства, землеустроительное проектирование, управление земельными ресурсами, землеустроительная экспертиза. Изучение требований к современному менеджеру.

##### **Тема 2. Общая характеристика менеджмента.**

Современное развитие теории организации и управление. Понятие предприятия и менеджмента в землеустройстве. Внутреннее управление предприятием. Менеджмент и внешняя среда землеустроительного предприятия. Процесс осуществления управления предприятием. Менеджер – субъект управленческой деятельности. Роль менеджера в управленческой деятельности.

Система управления в землеустроительном производстве.

### **Тема 3. Основы теории управления.**

Развитие научных взглядов на менеджмент как управления производством. «Одномерные» учения об управлении. «Синтетические» учения об управлении. Менеджмент как учения об управлении производством. Управление и разновидность общественного отношения. Понятие и составные системы управления. Содержание и логика развития управления.

**Содержательный модуль 2. Стратегическое управление землеустроительным предприятием. Функции управления. Основы кадрового менеджмента.**

**Тема 4. Стратегическое управление землеустроительным предприятием.**

Суть стратегического управления. Система стратегического управления. Анализ среды в стратегическом управлении. Анализ внешней среды. Анализ внутренней среды. Оценка и контроль выполнения стратегии землеустроительного предприятия.

### **Тема 5. Функции управления.**

Общие функции предприятия. Функция администрирования. Анализ функций управления предприятием и менеджмента. Функции планирования и управление. Функции современного предпринимательства. Структура и состав плана предприятия.

### **Тема 6. Основы кадрового менеджмента.**

Основные концепции управления персоналом. Типы менеджеров и требования к ним квалификации. Основы взаимоотношений между менеджерами и работниками. Стиль и эффективность управления. Типы менеджмента и принятие управленческих решений. Управление персоналом. Основные направления из управления кадрами.

**Модуль 2. Организация, планирование и проектирование работы на предприятии и основы принятия управленческих решений.**

**Содержательный модуль 3. Организация, планирование и проектирование работы на предприятии.**

### **Тема 7. Организация работы с человеческими ресурсами.**

Планирование использования человеческих ресурсов предприятия. Комплектование штата. Методы подбора персонала. Тестирование при приеме на работу. Кадровая политика в условиях автоматизированного производства. Аттестация кадров и планирование профессионального роста. Управление текучестью и трудовой мотивацией работников.

### **Тема 8. Планирование и проектирование работы на предприятии.**

Проектирование работы на предприятии. Анализ видов землеустроительных работ. Параметры землеустроительных работ. Восприятие содержания работы. Технология и планирования землеустроительных работ. Модели организационных структур управления землеустроительными предприятиями.

### Тема 9. Мотивация деятельности.

Общая характеристика мотивации. Мотивационный процесс. Теории мотивации. Мотивирующие факторы и принципы влияния на мотивацию людей. Обеспечение собственной мотивации к жизни и работе. Основные задачи мотивации. Экономические методы мотивации. Основные положения разных теорий мотивации.

### Содержательный модуль 4. Основы принятия управленческих решений и Контроль в системе управления и оценка.

#### Тема 10. Основы принятия управленческих решений.

Понятие и содержание целей. Понятие и классификация решений. Содержание процесса принятия решений и их оценка. Методы принятия управленческих решений. Цели за общей направленностью. Требования к целям. Взаимосвязь этапов процесса принятия решения.

#### Тема 11. Контроль в системе управления и оценка.

Определение и классификация контроля. Процесс реализации контроля. Оценка эффективности менеджмента. Классификация видов контроля. Внутренний и внешний контроль.

## 4. Структура учебной дисциплины

Названия содержательных модулей и тем	Количество часов											
	Дневная форма						Заочная форма					
	Всего	в том числе					Всего	в том числе				
		л	п	лаб	инд	с.р.		л	п	лаб	инд	с.р.
Модуль 1. Характеристика менеджмента и теория управления.												
Содержательный модуль 1. Общая характеристика менеджмента. Основы теории управления.												
Тема 1. Введение.	3	2				2						
Тема 2. Общая характеристика менеджмента.	8	2	2			4	10	2	2		6	
Тема 3. Основы теории управления.	10	2	4			4	14				14	
Вместе за содержательным модулем 1	22	4	6			10	24	2	2		20	
Содержательный модуль 2. Стратегическое управление землеустроительным предприятием. Функции управления. Основы кадрового менеджмента.												
Тема 4. Стратегическое управление землеустроительным предприятием.	6	2	2			2	12	2	2		8	
Тема 5. Функции	8	2	2			4	8	2			6	

управления.												
Тема 6. Основы кадрового менеджмента.	6	2	2			2	6					6
Вместе за содержательным модулем 2	20	6	6			8	26	4	2			20
Модуль 2. Организация, планирование и проектирование работы на предприятии и основы принятия управленческих решений .												
Содержательный модуль 3. Организация, планирование и проектирование работы на предприятии.												
Тема 7. Организация работы с человеческими ресурсами.	8	2	2			4	10	2	2			6
Тема 8. Планирование и проектирование работы на предприятии.	10	2	4			4	6					6
Тема 9. Мотивация деятельности.	6	2	2			2	6					6
Вместе за содержательным модулем 3	24	6	8			10	22	2	2			18
Содержательный модуль 4. Основы принятия управленческих решений и контроль в системе управления и оценка.												
Тема 10. Основы принятия управленческих решений.	10	2	2			4	10					10
Тема 11. Контроль в системе управления и оценка.	12	4	4			6	8					8
Вместе за содержательным модулем 4	22	6	6			10	18					18
<b>Всего часов</b>	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>90</b>	<b>8</b>	<b>6</b>			<b>76</b>

**5. Темы и план лекционных занятий  
8 семестр (дневная форма)**

№ с/п	Название темы	Количество часов
1	Тема 1. Введение.	2

	<p>1. Задача, предмет и методы менеджмента в землеустройстве.</p> <p>2. Связь менеджмента в землеустройстве с другими науками и дисциплинами: основы землеустройства и кадастр, история земельных отношений и землеустройства, землеустроительное проектирование, управление земельными ресурсами, землеустроительная экспертиза.</p>	
2	<p>Тема 2. Общая характеристика менеджмента.</p> <p>1. Современное развитие теории организации и управление.</p> <p>2. Понятие предприятия и менеджмента в землеустройстве.</p> <p>3. Внутреннее управление предприятием.</p> <p>4. Менеджмент и внешняя среда землеустроительного предприятия.</p> <p>5. Процесс осуществления управления предприятием.</p> <p>6. Менеджер – субъект управленческой деятельности.</p>	2
3	<p>Тема 3. Основы теории управления.</p> <p>1. Развитие научных взглядов на менеджмент как управления производством</p> <p>2. «Одномерные» учения об управлении «Синтетические» учения об управлении</p> <p>2. Менеджмент как учения об управлении производством</p>	2
4	<p>Тема 4. Стратегическое управление землеустроительным предприятием.</p> <p>1. Суть стратегического управления</p> <p>2. Система стратегического управления. Анализ среды в стратегическом управлении</p> <p>2. Анализ внешней среды</p> <p>3. Анализ внутренней среды</p>	2
5	<p>Тема 5. Функции управления</p> <p>1. Общие функции предприятия</p> <p>2. Функция администрирования</p> <p>3. Анализ функций управления предприятием и менеджмента</p>	2
6	<p>Тема 6. Основы кадрового менеджмента</p> <p>1. Основные концепции управления персоналом</p> <p>2. Типы менеджеров и требования к ним квалификации</p> <p>3. Основы взаимоотношений между менеджерами и работниками</p> <p>4. Силь и эффективность управления</p> <p>5. Типы менеджмента и принятие управленческих решений</p> <p>6. Управление персоналом</p>	2
7	<p>Тема 7. Организация работы с человеческими ресурсами.</p> <p>1. Планирование использования человеческих ресурсов предприятия</p> <p>2. Комплектование штата</p> <p>3. Методы подбора персонала</p> <p>Тестирование при приеме на работу</p> <p>2. Кадровая политика в условиях автоматизированного производства</p>	2



	3. Аттестация кадров и планирование профессионального роста 4. Управление текучестью и трудовой мотивацией работников	
8	Тема 8. Планирование и проектирование работы на предприятии. 1. Проектирование работы на предприятии 2. Анализ видов землеустроительных работ 3. Параметры землеустроительных работ Восприятие содержания работы 2. Технология и планирования землеустроительных работ 3. Модели организационных структур управления землеустроительными предприятиями	2
9	Тема 8. Планирование и проектирование работы на предприятии. 1. Проектирование работы на предприятии 2. Анализ видов землеустроительных работ 3. Параметры землеустроительных работ Восприятие содержания работы 2. Технология и планирования землеустроительных работ 3. Модели организационных структур управления землеустроительными предприятиями	
10	Тема 9. Мотивация деятельности. 1. Общая характеристика мотивации 2. Мотивационный процесс 3. Теории мотивации Мотивирующие факторы и принципы влияния на мотивацию людей 2. Обеспечение собственной мотивации к жизни и работе	2
11	Тема 10. Основы принятия управленческих решений 1. Понятие и содержание целей 2. Понятие и классификация решений 3. Содержание процесса принятия решений и их оценка 4. Методы принятия управленческих решений	2
12	Тема 11. Контроль в системе управления и оценка 1. Определение и классификация контроля 2. Процесс реализации контроля 3. Оценка эффективности менеджмента	2
13	Тема 11. Контроль в системе управления и оценка 1. Определение и классификация контроля 2. Процесс реализации контроля 3. Оценка эффективности менеджмента	
	<b>Вместе</b>	<b>26</b>

## 9 семестр (заочная форма)

№ с/п	Название темы	Количество часов
1	Тема 1. Общая характеристика менеджмента.	2

	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Современное развитие теории организации и управление.</li> <li>2. Понятие предприятия и менеджмента в землеустройстве.</li> <li>3. Внутреннее управление предприятием.</li> <li>4. Менеджмент и внешняя среда землеустроительного предприятия.</li> <li>5. Процесс осуществления управления предприятием.</li> <li>6. Менеджер – субъект управленческой деятельности.</li> </ol>	
2	<p>Тема 2. Стратегическое управление землеустроительным предприятием.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Суть стратегического управления.</li> <li>2. Система стратегического управления.</li> </ol>	2
3	<p>Тема 3. Функции управления.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Общие функции предприятия.</li> <li>2. Функция администрирования.</li> <li>3. Анализ функций управления предприятием и менеджмента.</li> </ol>	2
4	<p>Тема 4. Организация работы с человеческими ресурсами.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Тестирование при приеме на работу.</li> <li>2. Кадровая политика в условиях автоматизированного производства.</li> <li>3. Аттестация кадров и планирование профессионального роста.</li> <li>4. Управление текучестью и трудовой мотивацией работников.</li> </ol>	2
	<b>Вместе</b>	<b>8</b>

### 6. Темы практических занятий 8 семестр (дневная форма)

№ с/п	Название темы	Количество часов
1	Характеристика менеджера как субъекта управленческой деятельности.	2
2	Система управления в землеустроительном производстве. Часть 1	2
3	Система управления в землеустроительном производстве. Часть 2	
3	Анализ внешней среды предприятия в менеджменте.	2
4	Анализ функций управления.	2
5	Взаимоотношения между менеджерами и работниками.	2
6	Комплектование штата предприятия.	2
7	Модель организации структуры землеустроительным предприятием. Часть 1	2
8	Модель организации структуры землеустроительным предприятием. Часть 2	2
9	Практические возможности обеспечения мотивации работы.	2
10	Принятие управленческих решений.	2
11	Оценка эффективности менеджмента. Часть 1	2
12	Оценка эффективности менеджмента. Часть 2	2
	<b>Вместе</b>	<b>26</b>

## 9 семестр (заочная форма)

№ с/п	Название темы	Количество во часов
1	Характеристика менеджера как субъекта управленческой деятельности.	2
2	Анализ внешней среды предприятия в менеджменте.	2
3	Комплектование штата предприятия.	2
	<b>Вместе</b>	<b>6</b>

## 7. Самостоятельная работа

## 8 семестр (дневная форма)

№ с/п	Название темы	Количество часов
1	Основы теории управления.	10
2	Стратегическое управление землеустроительным предприятием.	8
3	Комплектование штата предприятия.	10
4	Основы принятия управленческих решений.	10
	<b>Вместе</b>	<b>38</b>

## 9 семестр (заочная форма)

№ с/п	Название темы	Количество часов
1	Основы теории управления.	20
2	Стратегическое управление землеустроительным предприятием.	20
3	Комплектование штата предприятия.	18
4	Основы принятия управленческих решений.	18
	<b>Вместе</b>	<b>76</b>

## 8. Индивидуальные задачи

*1. Подготовка рефератов:*

1. Современное развитие организации управления.
2. Рыночные факторы при анализе внешней среды.
3. Предприятие и менеджмент в землеустройстве.
4. Внутренняя среда предприятия.
5. Подходы к комплектованию штата предприятия.
6. Методы принятия управленческих решений.
7. Политические факторы при анализе внешней среды.
8. Особенности взаимодействия объекта управления и субъектов управления в системе отношений.
9. Роль управления внутри предприятия.
10. Тестирование как метод подбора кадров для работы на предприятии.

11. Целые управления и требования к ним.
12. Внешняя среда предприятия и роль менеджмента.
13. Процесс проектирования работы.
14. Стратегическое управление.
15. Менеджмент как новое учение об управлении производством.
16. Особенность работы с молодыми специалистами.
17. Процесс управления предприятием.
18. Анализ внешней среды предприятия в менеджменте.
19. Менеджер как субъект управленческой деятельности.
20. Мероприятия по обеспечению собственной мотивации к жизни и работе.
21. Управление текучестью кадров.

### **9. Методы обучения**

1. Методы обучения за источником знаний:
  - 1.1. Словесные: рассказ, объяснение, беседа, лекция, работа с книгой.
  - 1.2. Наглядные: демонстрация, иллюстрация.
  - 1.3. Практические: практическая работа.
2. Методы обучения за характером логики познания
  - 2.1. Аналитический.
  - 2.2. Методы синтеза.
  - 2.3. Индуктивный метод.
3. Методы обучения за характером и уровнем самостоятельной умственной деятельности студентов.
  - 3.1. Проблемный.
  - 3.2. Частично-Поисковый.
  - 3.3. Исследовательский.
  - 3.4. Репродуктивный.
  - 3.5. Объяснительно-демонстративный.
4. Активные методы обучения.

### **10. Методы контроля**

1. Рейтинговый контроль за 100-балльной шкалой оценивания ЕКТС
2. Проводка промежуточного контроля на протяжении семестра (промежуточная аттестация)
3. Поликритериальная оценка текущей работы студентов:
  - уровень знаний, продемонстрированный на практических занятиях;
  - активность при обсуждении вопросов, которые вынесены на занятия;
  - самостоятельная обработка темы в целом или отдельных вопросов;
  - выполнение аналитически-расчетных задач;
  - результаты тестирования;
  - письменные задачи при проводке контрольных работ;
  - производственные ситуации.

### 11. Распределение баллов, которые получают студенты (дневная)

Текущее тестирование и самостоятельная работа											С Р С	Вместе за модули и	Атте стац ия	Сум ма
Модуль 1 – 35 баллов						Модуль 2 – 35 баллов								
Содержательный модуль 1			Содержательный модуль 2			Содержательный модуль 3			Содержательный модуль 4					
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	15	85	15	100
5	5	5	5	5	10	10	5	10	5	5	(70+ 15)			

### Распределение баллов, которые получают студенты (заочная)

Текущее тестирование и самостоятельная работа					СРС	Вместе за модули и СРС	Сумма
Модуль 1 – 35 баллов			Модуль 2 – 35 баллов				
Содержательный модуль 1			Содержательный модуль 2				
T1	T2	T3	T4	T5	30	100	100
15	15	5	20	15			

### 12, Шкала оценивания: национальная и ECTS

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	Оценка ECTS	Оценка за национальной шкалой	
		для экзамена, курсового проекта (работы), практики	для зачета
90 – 100	<b>A</b>	отлично	зачислено
82-89	<b>B</b>	хорошо	
75-81	<b>C</b>		
69-74	<b>D</b>	удовлетворительно	
60-68	<b>E</b>		
35-59	<b>FX</b>	неудовлетворительно с возможностью повторного составления	не зачислено с возможностью повторного составления
1-34	<b>F</b>	неудовлетворительно с обязательным повторным изучением дисциплины	не зачислено с обязательным повторным изучением дисциплины

## **14. Рекомендованная литература**

### **Базовая**

1. Менеджмент в землеустройстве. Навч. Посobie/ А.М. Третьяк, А.Я. Сохнич, В.М. Другак., и др. – К.: ООО «ЦЗРУ», 2004.-с.344
2. Земельной кодекс Украины
3. Хозяйственный кодекс Украины
4. Виханський О.С. Проблемы развития управления общественным производством. М.; 1991.
5. Обер-Крие Дж. Управление предприятиями М. 1973
6. Гнаткович Д.И. Организация и планирования работ по землеустройству. – Львов: Мир,1992.-216с.
7. Организация управления производством./ Под ред. Г.Х. Попова, Ю.И. Краснопопаса. М.; 1984
8. Тейлор Ф.У. Принципы научного менеджмента М.;1991
9. Жигалов И.Т. Основы менеджмента и управленческой деятельности. Учебник. К.: Высшая школа.-1994.-224с.
10. Гнаткович Д.И. Организация и планирования работ по землеустройству.-Львов.-1992.-227с.
11. Третьяк В.Й. Менеджеру в менеджменте.-К.: УФИМБ.-1995.-103с.
12. Управление персоналом организации: Учебник (под ред А.Я. Кибанова) М.: ИНФРАНМ, 1997с.
13. Белогуров В.П. Основы управления: Уч.пос.- Харьков: Консум.203.-240с.
14. Третьяк А.М. Лекции из менеджмента в землеустройстве. 2004.-200с.

### **Вспомогательная**

1. Обозов Н.Н. Щокін Г.В. Психология работы с людьми. Советы руководителю.- К.: Політвидав України.-1990.-200с.
2. Щокін Г.В. Организация и психология управления кадрами за границей.- К.: Знання.-1989.-46с.
3. Энциклопедический словарь бизнесмена, менеджмент, маркетинг, информатика.- (под общ. ред. М.И. Молдаванова.-К.: Техника.-1993.-856с
4. Фалмер Р.М. Энциклопедия современного управления. Т.1,3.-М.:1992

## **15. Информационные ресурсы**

1. Законодательная база - официальный сайт Верховной Рады Украины.